

УДК [141.7:316.2]: 303.725.36

**МЕЛЬНИК В.В.**

кандидат философских наук, доцент кафедры управления,  
информационно-аналитической деятельности и евроинтеграции  
Института управления и экономики образования,  
Национальный педагогический университет имени М.П.Драгоманова  
(Киев, Украина) doc.v.melnik@mail.ru

---

## **ФИЛОСОФСКИЕ ИЗМЕРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ**

*В статті аналізуються філософські виміри концепції стратегічного менеджменту сталого розвитку, яка дає визначення стратегічного менеджменту сталого розвитку і основні шляхи його здійснення в умовах глобалізації. Відмічається, що стратегія розвитку в тому, що практично відбувся перехід від двохвимірної (еколого-економічної) до трьохвимірної (соціо-еколого-економічної) концепції. Причому у даній тріаді соціальний фактор став провідним. Концепція стійкого розвитку є комплексною концепцією, яка намагається дати відповіді на найбільш гострі проблеми сучасності. Її відрізняють критицизм у відношенні до традиційних шляхів соціального розвитку і в той же час вимоги нового мислення і переорієнтації суспільства. Як результат аналізу всіх документів про сталий розвиток робиться висновок, що концепція стійкого розвитку – це динамічна концепція, яка потребує вироблення нового стратегічного менеджменту, розрахованого на перспективу.*

**Ключові слова:** *концепція стійкого розвитку, концепція стратегічного менеджменту стійкого розвитку, глобалізація, стратегія розвитку, нове мислення, забезпечення економічної ефективності, соціальна захищеність, екологічна безпека*

Актуальность изучения философских измерений концепции стратегического менеджмента устойчивого развития в условиях глобализации имеет большое теоретическое и практическое значение, так как без устойчивого развития функционирование современной цивилизации невозможно. Современное социально-экономическое пространство отличаются исключительные динамизм и непредсказуемость экономических процессов, обуславливающих крайне изменчивое (турбулентное) пространство, что требует формирования концепции стратегического менеджмента устойчивого развития. Практический опыт свидетельствует, что большая часть стратегических решений менеджмента устойчивого развития принимается при ограниченности ресурсов, времени и высокой непредсказуемости.

Философские измерения стратегического менеджмента устойчивого развития представляют собой совокупность идей, взглядов, принципов, методов, представляющих собой особый класс процессов управления в отличие от регулирования, текущего, оперативного, тактического управления. В первом

приближении концепция менеджмента устойчивого развития связана с переходными состояниями в жизни организаций, с процессами их перевода в качественно новые состояния. Все более популярное использование термина «стратегический менеджмент устойчивого развития» отражает тенденцию к более комплексной оценке целей, средств, результатов и среды управления. В практике бизнеса концепция стратегического менеджмента устойчивого развития относится преимущественно к деятельности высшего звена управляющих. В образовательной практике концепция стратегического менеджмента устойчивого развития представляет своего рода метатеорию, которая направлена на выработку стратегии устойчивого развития и базируется на таких направлениях, как маркетинг, информационные системы, операционный менеджмент, финансы, управление кадрами.

В сущности, концепция менеджмента устойчивого развития – это способ структурирования представлений принимающих решений лиц о состояниях управляемых систем и коридорах их изменчивости, о практических подходах к разработке и осуществлению стратегий. Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития представляет особую матрицу или совокупность переменных, которые должны привести к устойчивому развитию. Чем полнее и глубже переменные концепции представляют стратегию организации, тем они практичнее. Перспективное, все более востребуемое направление разработки концепции стратегического менеджмента устойчивого развития связано с глобализацией. «Достижение устойчивости – это сложный процесс, который включает в себя кооперацию на всех уровнях (национальном, научном, местном, уровне СМИ и др.). Каждый из вышеприведенных секторов должен сделать вклад в настоящую «культуру устойчивого развития» [1, с.73:].

Философские измерения концепции стратегического менеджмента устойчивого развития (как национального, так и регионального или местного характера) тесно связаны и практически переплетаются с идеями человеческого развития, распространенными во всем мире. Понятие «человеческое развитие» означает, что целью общественного развития, в том числе и экономического, должно быть расширение возможностей выбора людьми параметров своей жизни и перспектив личностного развития. Отслеживаются при этом три компонента – благосостояние, здоровье и образованность человека, которые в совокупности способствуют наращиванию человеческого потенциала как движущей силы устойчивого развития, их влияния на экономические и социальные процессы, сохранения окружающей среды и сбалансированного развития. В свою очередь концепции устойчивого развития и человеческого развития тесно связаны «Целями развития тысячелетия» (ЦРТ), определенными мировым сообществом в начале XXI столетия, которые выступают ориентиром для развития цивилизации в условиях глобализации.

Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития явилась итогом дискуссии о глобальной политике развития с учетом новых принципов и потребностей. Основные документы дискуссии об устойчивом развитии – доклад Брундтланд (1987) и Повестка дня XXI в., одобренная конференцией

ЮНЕСКО в Рио в 1992 году включает четыре базовых принципа: 1) Термин «устойчивое развитие» означает глобальную концепцию, которая претендует не только на роль ведущей концепции для всего мирового сообщества. 2) *Концепция устойчивого развития является комплексной концепцией, которая пытается дать ответы на наиболее острые проблемы современности.* 3) *Концепцию устойчивого развития отличает далеко идущий критицизм в отношении традиционных путей социального развития и в то же время требование нового мышления и переориентации общества.* 4) *Концепция устойчивого развития – это динамическая концепция, которая требует выработки нового стратегического менеджмента, рассчитанного на перспективу.* Концепт устойчивости как основное звено в концепции стратегического менеджмента устойчивого развития – это практически менеджмент выживания каждой организации и общества в целом, поэтому каждая организация должна разработать концепцию стратегического менеджмента выживания своей организации и достижения состояния устойчивости.

Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития сводится к: 1) определению направленности инновационных изменений как способа поддержания стабильности и динамичности развития организаций; 2) приоритет экосбалансированности общества, социумов, поселений как цели гармонизации жизнедеятельности; 3) экологизации технологий, приспособление их к местным условиям и независимым источникам энергии, направленность их на повышение самодостаточности условий жизни в соответствии с принципами социальной справедливости; 4) изменение философских ценностей жизни человека, общества, в основе которых должны быть культурные и духовные традиции, социально-экологическая целостность среды обитания.

Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития прошла в своем развитии основные вехи своего пути:

1. ООН «Человек и окружающая среда» (1972).
2. Всемирная стратегия охраны природы (1980).
3. Найробская декларация (1982).
4. Работа Комиссии Брундтландт (с 1983г.).
5. Конференция ООН по окружающей среде и развитию (1992).
6. Комиссия ООН по устойчивому развитию (1992).
- 7 «Саммит Земли +5» (1997).
8. «Цели развития тысячелетия» (2000).
9. Всемирный Саммит в Йоханнесбурге - «Саммит Земли» (2002).

*Стратегия развития состояла в том, что практически состоялся переход от двухмерной (эколого-экономической) к трехмерной (социо-эколого-экономической).* Причем в данной триаде социальный фактор стал ведущим. Опасности и проблемы, которые принес с собой техногенный тип развития цивилизации, обусловил постановку вопроса о необходимости перехода к принципиально новому типу развития глобального сообщества, который

получил название «устойчивое развитие». Концепция Г.-Х.Брундтланд получила официальный статус в рамках ООН как «*Стратегия устойчивого развития*». Важную роль в становлении и развитии концепции стратегического менеджмента устойчивого развития сыграла Конференция ООН по окружающей среде и развитию.

Уже к 1996г. 117 стран мира по рекомендации ООН приняли национальные стратегии и концепции устойчивого развития. При этом центральное место отводится проблеме учета долгосрочных экологических последствий принимаемых сегодня экономических решений. В этой связи заслуживает более широкого применения предложенный в начале 1990-х годов в рамках Программы развития (ПРООН) в качестве комплексной оценки социально-экономического развития как промышленно развитых, так и развивающихся стран, индекс человеческого развития, характеризующий различные аспекты человеческого существования. «Согласно определению, которое было принято в 1992 году на Конференции ООН по окружающей среде и развитию (КОСР-92), устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности (Программа, 1993)» [2, с. 78].

Важными принципами построения механизма концепции стратегического менеджмента устойчивого менеджмента, направленного на формирование стратегии устойчивого развития страны (организации или предприятия) являются: 1) адаптивность; 2) прогрессивность; 3) комплексность; 4) интеллектуальность. Устойчивость процесса эволюции организации достигается с помощью демократической политической системы общества. Залог решения задачи социально-экономической устойчивости страны (предприятия) – в развитии, увеличении капитала и справедливом распределении доходов предприятия между владельцами и наемными работниками. Развитие стран (предприятий) обусловлено конкурентоспособностью и инвестиционной привлекательностью, которые в свою очередь обеспечиваются технологиями и инновациями. Сохранение высокого уровня промышленных инноваций является необходимым условием экономической и политической стабильности западных стран.

Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития страны (организаций) в контексте теоретико-методологических измерений направлена на:

- 1) формирование стратегии устойчивого развития на перспективу;
- 2) формирование организационных и деловых механизмов стратегического развития;
- 3) выработка механизмов инвестиционной привлекательности организации;
- 4) развитие человеческого фактора, направленного на внедрение концепций социально ориентированной политики;

5) разработка механизмов риск-менеджмента в целях выхода организации и страны в целом из системного кризиса. Указанные проблемы могут реализовываться системой с помощью двух классов механизмов – адаптационных и бифуркационных. Бифуркационные механизмы позволяют достичь наиболее благоприятных для развития условий и резко увеличить темпы развития. Все процессы функционирования и развития концепции стратегического менеджмента устойчивого развития организации осуществляются на основе взаимодействия трех сущностных начал – энергетического потенциала, информационной реальности и синергетического подхода, что формирует организацию как единый социальный организм благодаря самоорганизации.

Концепция стратегического менеджмента устойчивого развития представляет собой *процесс гармонизации производительных сил*, обеспечения удовлетворения необходимых потребностей всех членов общества при условии сохранения и поэтапного возобновления природной среды, создание возможностей для равновесия между его потенциалом и потребностями людей всех поколений. Стратегические цели концепции устойчивого развития заключаются в обеспечении стабильного социально-экономического роста с учетом существующего положения вещей, восстановления природно-ресурсного потенциала, гуманизации общества. Методологическая сложность восприятия концепции устойчивого развития усиливается тем обстоятельством, что фактически речь идет о необходимости управления состоянием сложившегося системного целого (человек-природа-общество), обусловленного в свою очередь, уровнями гомеостаза трех систем: 1) организма человека; 2) биосферы; 3) экономики.

Чтобы упомянутое триединое системное целое (человек-биосфера-экономика) сохраняло свою устойчивость, необходимо поддержание устойчивости каждой из упомянутых систем. Сущность концепции стратегического менеджмента устойчивого развития сводится к качественным прогрессивным трансформациям производственных систем, экономических отношений и социального устройства. Можно сказать, что концепция стратегического менеджмента устойчивого развития пытается соединить в систему принципы:

- 1) обеспечения экономической эффективности;
- 2) социальной защищенности;
- 3) экологической безопасности.

Под устойчивым развитием следует понимать такое развитие, которое не возлагает дополнительные затраты на следующие поколения, минимизирует негативные внешние эффекты между поколениями. В рамках устойчивого развития человечеству следует жить только на проценты с природного капитала, не затрагивая его самого. При этом предлагается *несколько критериев устойчивого развития*, среди которых можно выделить:

1. Количество или возможность производства биомассы возобновляемых природных ресурсов (земля, лес и др.) должны, по крайней мере, не

уменьшаться с течением времени, то есть должен обеспечиваться режим их простого воспроизводства.

2. Необходимо максимально возможное замедление темпов истощения запасов не возобновляемых природных ресурсов с перспективой их замены в будущем на другие, неиспользуемые виды ресурсов.

3. Должна быть предусмотрена минимизация количества отходов на основе внедрения малоотходных и ресурсосберегающих технологий. 4. Загрязнение окружающей среды в перспективе не должно превышать его современный уровень, должна быть обеспечена минимизация загрязнения до социально и экономически приемлемого уровня [3, с.419- 420].

Можем отметить, что устойчивое развитие общества в контексте концепции стратегического менеджмента – это достаточно сложный синергетический процесс, в который втянуты все народы, страны и цивилизации. Становление и развитие концепции стратегического менеджмента устойчивого развития в условиях цивилизационного развития – это создание такой стратегии менеджмента, которая способствовала бы экономической, политической и социальной самоорганизации общества, обеспечивала бы решение проблем экологической и промышленной политики, в основе которой устойчивое развитие. Достижение устойчивого развития должно опираться на экономический аспект, в основе которого:

1) хозяйственная деятельность человечества, которая ориентируется не на увеличение потребления ресурсов биосферы, а на их рационализацию;

2) дальнейшее развитие должно исходить не из увеличения материального производства, а из интенсификации хозяйства за счет информационных технологий;

3) устойчивое развитие ориентировано на преодоление большой разницы в уровнях доходов и качества жизни между разными странами, разными группами и разными слоями; 4) любое хозяйственное решение должно учитывать близкие и далекие социально-экологические последствия.

При этом становление и развитие концепции стратегического менеджмента устойчивого развития включает в себя различные стратегии, как говорят авторы монографии под ред. М.А.Лепского: 1) стратегия развития; 2) стратегия ограниченного развития; 3) стратегия фокусирования; 4) стратегия глобализации национального сотрудничества; 5) стратегия экономии; 6) стратегия выживания; 7) инновационная стратегия; 8) конкуренции на разных этапах жизненного цикла отрасли; 9) стратегия изменения курса, реструктуризации; 10) стратегия диверсификации; 11) стратегия кластерная [1, с.75].

Безусловно, что каждая из этих стратегий вносит свою определенную лепту в становление концепции устойчивого развития (гомеостаза), по которому идут те или иные страны и народы. Мы согласны с авторами данной коллективной монографии, но в то же время склонны использовать концепцию (механизмы, принципы, идеи) динамического равновесия общественной системы и условия его устойчивости. Очевидно, что каждая общественная

система имеет свои границы социальной устойчивости. Поскольку количественный уровень организации экономической и политической подсистем и общественной системы выражается в экономической эффективности, то речь идет об экономических граничных условиях социальной устойчивости общественной системы. Общественная устойчивость имеет минимальную и максимальную границы, выражаемые предельными значениями динамического равновесия, в пределах которых общество развивается устойчиво, т. е. имеет устойчивый экономический рост.

Вместе с тем следует иметь в виду, что в процессе развития общественной системы участвуют два типа механизмов развития: 1) бифуркационный, соответствующий кризисным процессам; 2) адаптационный, соответствующий процессам, сопровождающихся высокими темпами экономического роста. Поэтому состояние динамического равновесия общественной системы между двумя своими крайними значениями имеет две формы: 1) устойчивое равновесие; 2) неустойчивое равновесие. Неустойчивое равновесие соответствует бифуркационным процессам развития, когда происходит формирование новой структуры связей системы, и существует до момента, когда структура системы сформирована; устойчивое равновесие соответствует адаптационным процессам – высоким темпам экономического роста.

Глобализация при этом создает условия, при которых внешние факторы играют решающую роль в повышении уровня развития стран, которые развиваются, в том числе и для Украины. При этом важными есть внешние факторы содействия устойчивому развитию: 1) международное сотрудничество в сфере финансов; 2) сотрудничество относительно трансфера новых технологий; 3) налаживание равноправной международной торговли; 4) общие действия в обеспечении военной, экономической, социальной и других видов безопасности развития. Украина должна сформировать благоприятную среду для осуществления процесса устойчивого развития. К необходимым условиям устойчивого развития относятся:

- демократизация общества и власти;
- оздоровление окружающей природной среды;
- создание благоприятного климата для инвестиций;
- проведение справедливой социально-экономической политики;
- развитие демократических институтов гражданского общества;
- верховенство права;
- преодоление коррупции;
- обеспечение гендерного равенства;
- гарантирование основных прав и свобод человека.

Это требует оценки всех инвестиционных проектов с точки зрения их соответствия критериям устойчивого развития. Условия перехода к устойчивому развитию следует создавать в контексте правовых, институциональных, научно-исследовательских и образовательных мероприятий, направленных на укрепление общественного капитала, развития человеческого потенциала,

сохранения и возобновления биосферного капитала и создания необходимых механизмов для реализации концепции стратегического менеджмента устойчивого развития. В основу политик многих стран положена именно концепція устойчивого развития, которая включает экономический, социальный и экологический потенциал. По мнению многих философов, устойчивое развитие – это и есть переход от внутренне противоречивой социосферы, в которой вынуждены сосуществовать биоразрушительная техносфера и внутренне гармоническая ноосфера.

В связи с этим необходимо подчеркнуть, что окружающая среда функционирует на основе своих собственных законов, изучение которых со стороны человечества немного опоздало, так как мировая цивилизация, чтобы выжить, должна не просто открывать новые законы функционирования биосферы, а их неукоснительно придерживаться. Декларация Рио «Об экологическом и экономическом развитии» определила обязательства государств мира в рамках концепции устойчивого развития». Основы Декларации Рио могут быть сформулированы в девяти позициях:

- 1) в центре внимания неустанного развития находятся люди, которые имеют право на здоровую и качественную жизнь в гармонии с природой;
- 2) право на развитие должно быть реализованным таким образом, чтобы удовлетворять потребности в развитии и сохранять окружающую среду для нынешних и будущих поколений;
- 3) охрана окружающей среды должна стать неотъемлемой частью процесса развития;
- 4) все государства и народы должны сотрудничать для ликвидации бедности и это есть обязательным условием устойчивого развития;
- 5) ограничения этих моделей не должно быть помехой устойчивому развитию;
- 6) проведение соответствующей демографической политики;
- 7) привлечение к вопросам защиты окружающей среды всех заинтересованных граждан;
- 8) активное привлечение женщин к решению проблем, связанных с защитой окружающей среды и развитием;
- 9) мир, развитие и защита окружающей среды взаимосвязаны и неразрывны.

Поэтому цель на будущее всех стран мира – удовлетворение потребностей современного общества от угрозы будущим поколениям, улучшение качества жизни, социальное и экономическое обеспечение, экологически благоприятная окружающая среда и повышение безопасности жизни, улучшение состояния здоровья и прав человека.

### ***Список использованных источников***

*1. Воронкова В.Г. Роль держави в суспільстві, що змінюється, та її вплив на становлення сталого розвитку // Збірник наукових праць. Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії. – Запоріжжя: ЗДІА. – Випуск №26. – 2006. – 229 с.*

Философские измерения концепции стратегического менеджмента устойчивого развития...

2. Воронкова В.Г. Концепція сталого економічного та політичного розвитку: соціально-філософський аналіз // Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії. Збірник наукових праць / Гол. ред. В.Г. Воронкова. – Вип.28. – Запоріжжя: Видавництво ЗДІА, 2007. – 236 с.

3. Доклад о развитии человека: 2010. - Реальное богатство народов: пути к развитию человека / Пер. с англ.; ПРООН. - М.: Издательство «Весь Мир», 2010.- 244с.

4. Доклад о человеческом развитии 2011. - Устойчивое развитие и равенство возможностей: лучшее будущее для всех / Пер. с англ.; ПРООН.- М.: Издательство «Весь Мир», 2011.- 188с.

5. Мудоуз Д. Пределы роста / Д.Медоуз.- М.: ИКЦ «Академкнига», 2007.- 342с.

6. Сталый розвиток суспільства: Запорізький регіональний досвід: монографія укладачі Лепський М.А, Дударева І.В.; за заг. ред. М.А.Лепського. - Запоріжжя: КСК-Альянс, 2015.- 198с.

7. Социально-экономический потенциал устойчивого развития: учебник / Под ред. проф. Л.Г.Мельника (Украина) и проф. Л.Хенса (Бельгия).- Сумы: ИТД «Университетская книга», 2007.- 1120с.

8. Сталый розвиток суспільства: навчальний посібник / авт.: А. Садовенко, Л. Масловська, В. Серета, Т. Тимочко. - 2 вид. - К.; 2011. - 392 с.

9. Международные стратегии экономического развития: Учеб.пособие / Под ред. Ю.В.Макогона.- К.: Знання, 2007.- 461 с. – (Высшее образование XXI века).

## REFERENCES

1. Voronkova V.G. The role of government in society, changing and its impact on the sustainable development // Scientific Papers. Journal of Humanities Zaporizhia State Engineering Academy. - Zaporozhye: ZSIA. - Issue №26. - 2006. - 229 p.

2. Voronkova V.G. The concept of sustainable economic and political development: social-philosophical analysis // Journal of Humanities Zaporizhia State Engineering Academy. Collected Works / Chief editor V.G. Voronkova. - Issue 28. - Zaporozhye: DIG Publishing, 2007. - 236 pp

3. Human Development Report: 2010 - The Real Wealth of Nations: Pathways to Human Development / Translation from English; UNDP. - M.: Publishing House "All The World", 2010.- 244p.

4. Human Development Report 2011 - Sustainability and Equity: A Better Future for All / Translated from English; PROON.- M. : Publisher "All The World", 2011.- 188p.

5. Mudouz D. Limits to Growth / D.Medouz.- M. : ECC "Akademkniga" 2007.- 342p.

6. Sustainable Society: Zaporizhzhya regional experience: monograph drafters handsome M.A. Lepskiy, I.V.Dudareva; under the general editorship M.A.Lepskiy. - Zaporozhye: CSC Alliance, 2015.- 198p.

7. The socio-economic potential of sustainable development: the textbook / under the editorship of Professor L.G.Melnik (Ukraine), and professor. L.Hens (Belgium) .- Sumy: ITA "University Book", 2007.- 1120p

8. Sustainable development of society: a tutorial / auth.: A.Sadovenko, L. Maslovska, W. Wednesday, T. Tymochko. - 2 ed. - K.; 2011. - 392 p

9. The international economic development strategy: Textbooks / Edited Y.V.Makogona.- K.: Knowledge, 2007.- 461 p. - (Higher Education of the XXI century).

**Мельник, В.В.** - кандидат філософських наук, доцент кафедри управління, інформаційно-аналітичної діяльності та євроінтеграції Інститута управління та економіки освіти Національного педагогічного університету імені М.П.Драгоманова (Київ, Україна) E-mail: doc.v.melnik@mail.ru

## ФИЛОСОФСКИЕ ИЗМЕРЕНИЯ КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

*В статье анализируются философские измерения концепции стратегического менеджмента устойчивого развития, которая дает определение стратегического менеджмента устойчивого развития и основные пути его осуществления в условиях глобализации. Отмечается, что стратегия развития в том, что практически состоялся переход от двухмерной (эколого-экономической) к трехмерной (социо-эколого-экономической) концепции. Причем в данной триаде социальный фактор стал ведущим. Концепция устойчивого развития есть комплексной концепцией, которая пытается дать ответы на наиболее острые проблемы современности. Ее отличает далеко идущий критицизм в отношении традиционных путей социального развития и в то же время требование нового мышления и переориентации общества. Как результат анализа всех документов по устойчивому развитию делается вывод, что концепция устойчивого развития – это динамическая концепция, которая требует выработки нового стратегического менеджмента, рассчитанного на перспективу.*

**Ключевые слова:** концепция устойчивого развития, концепция стратегического менеджмента устойчивого развития, глобализация, стратегия развития, новое мышление, обеспечения экономической эффективности, социальная защищенность, экологическая безопасности.

**Melnyk, Victoria** – Phd in philosophy, associate professor of philosophy department in management information and analytical activities and European Integration of the Institute of Management and Economics of Education), National Pedagogical Dragomanov University (Kyiv, Ukraine) E-mail: doc.v.melnik@mail.ru

### **PHILOSOPHICAL CONCEPT OF MEASUREMENT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ANALYSIS**

*In the article analyzes the philosophical concept of measuring the sustainable development of strategic management, which defines the strategic management of sustainable development and the basic ways of its implementation in the context of globalization. It is noted that the development strategy is that almost took the transition from two-dimensional (environmental and economic) to three-dimensional (socio-environmental and economic). And in this triad has become the leading social factor.). The concept of sustainable development is a complex concept that tries to give answers to the most pressing problems of our time. It is distinguished by a far-reaching criticism against traditional ways of social development and at the same time, demand new thinking and reorientation of society. As a result of the analysis of all the documents on Sustainable Development noted that the concept of sustainable development - it is a dynamic concept that requires the development of a new strategic management, designed for the future.*

**Keywords:** concept of sustainable development, the concept of strategic management of sustainable development, globalization, development strategy, new thinking to ensure cost-effectiveness, social security, environmental safety

*Дата надходження рукопису 18.05.2015 року  
Рекомендовано до публікації 23.05.2015 року*